



## Programma organisatie Stuurgroep Model

### Achtergrond

Nationaal zijn afspraken gemaakt om de opwarming van de aarde tegen te gaan, door geen fossiele brandstoffen meer te gebruiken.

De gemeente Breda heeft als doel in 2044 aardgasvrij en CO<sub>2</sub>-neutraal te zijn. Om dit proces via een goede structuur te laten verlopen heeft de gemeente de Transitievisie Warmte Breda\* opgesteld voor het verduurzamen van de gebouwde omgeving.

Het Dorpsplatform Prinsenbeek (DPP) heeft het initiatief genomen om de energietransitie in het dorp te faciliteren. Op basis van dit initiatief vanuit het DPP is Prinsenbeek opgenomen als een van de verkenningsgebieden in de Transitie Visie Warmte van de gemeente Breda.

Op 14 juli 2023 zag de Marsroute Duurzaam Prinsenbeek het levenslicht. In november werd gestart met Fase 1 (kwantitatief onderzoek d.m.v. een dorps enquête). Op basis van de bevindingen uit dit onderzoek, welke op 1 februari 2024 zijn gedeeld met wethouder Klimaat en Energie, is besloten om te onderzoeken in welke samenwerkingsvorm DPP en gemeente de Marsroute Duurzaam Prinsenbeek kan worden voortgezet. Op basis van gesprekken hierover met de Programma manager Klimaat van de gemeente Breda lijkt de constructie van een ‘stuurgroep model’ de meest realistische optie, de verschillende belangen van DPP en de gemeente in overweging nemende.

### Intentie

De intentie van DPP én gemeente is dat de volledige programma aanpak Marsroute Duurzaam Prinsenbeek uitgevoerd wordt. Hiervoor zijn financiële middelen nodig vanuit de gemeente en zal in ieder geval een programma manager extern moeten worden ingehuurd. Voor DPP is het van essentieel belang dat deze programma manager onder haar regie / sturing valt en de taak/opdracht, zoals vastgelegd in de Marsroute, functie en rol beschrijving, kan uitvoeren. Voor de gemeente is van evident belang c.q. is het noodzakelijk dat de middelen die worden aangewend voor het programma (inclusief de inhuur van externen) conform geldende wet- en regelgeving gebeurt en deze doelmatig worden besteed.

### Programmaorganisatie

In de voorgestelde oplossing, wordt gewerkt met een zogenaamd ‘**stuurgroep model**’.

1. Gemeente koopt, (in nauw overleg met DPP) de dienstenopdracht in conform haar eigen inkoopbeleid. Dit betekent offertes opvragen op basis van een eenduidige offerteaanvraag met een realistische kostenraming. De inhoud van de aanvraag wordt in nauw overleg met DPP bepaald. De keuze wordt gemaakt, gezamenlijk door Gemeente en DPP.
2. Gemeente verstrekt formeel de opdracht, de zogenaamde uitvraag, waardoor de gemeente die dus formeel Opdrachtgever is.
3. Inhoudelijke aansturing van de opdracht wordt door gemeente gedelegeerd (gemandateerd) aan en vindt plaats door een **stuurgroep**. Deze stuurgroep bestaat uit 3 personen. 2 DPPers (waaronder ten minste een statutair bestuurder) en 1 vertegenwoordiger van de gemeente. De stemverhouding is daarmee ook 2:1, dus een meerderheid van stemmen geeft de doorslag. Hiermee is de



gemeente in de operationele aansturing wel nauw betrokken, maar behoudt het DPP wel de eindregie.

4. Onder de stuurgroep wordt een **projectgroep** gevormd met daarin mensen van DPP domein Duurzaam (waarvan één persoon de projectleider/coördinator van de projectgroep is), een ambtenaar van de gemeente en overige inwoners uit Prinsenbeek die willen meedenken en werken in dit programma. Deze projectgroep is belast met de ('dagelijkse') uitvoering van de Marsroute.
5. Tussen de **stuurgroep** en de **projectgroep** bevindt zich de (extern ingehuurde) **programma manager** die faciliterend, adviserend en richtinggevend is, met de Marsroute als leidraad en kader
6. De projectleider/coördinator van de projectgroep zal i.s.m. de programma manager zorgen voor periodieke voortgangrapportage aan de stuurgroep.

